

# THINK

*green*

*STK'lar ve*  
**Yeşil Dönüşüm**

2026  
MART



0123 45678 9012 345

## *Prof. Dr. Esra Yüksel Acı*



### ***1. Kısaca kendinizden ve Marmara Üniversitesi'ndeki görevinizden bahsedebilir misiniz?***

**1**969 yılında İstanbul'da doğdum. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden birincilikle mezun oldum. Akademik hayatıma 1992 yılında, mezun olduğum fakültede araştırma görevlisi olarak başladım. Doktora eğitimimi Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kalkınma İktisadi ve İktisadi Büyüme Programı'nda "Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşlarının Yeri ve İşlevi" başlıklı tezimle tamamladım.

Halen Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde profesör olarak görev yapıyorum. Akademik çalışmalarımda özellikle kalkınma ve büyüme ekonomisi, sürdürülebilir kalkınma, yeşil ekonomi ve döngüsel ekonomi konularına odaklanıyorum. Son yıllarda çalışmalarımın önemli bir kısmı, ekonomik kalkınma ile çevresel sürdürülebilirlik arasındaki ilişkiyi ve yeşil dönüşüm süreçlerini anlamaya yönelik. Bu alanlarda lisans ve lisansüstü düzeyde dersler veriyor, öğrencilerimle birlikte sürdürülebilirlik odaklı araştırma ve projeler yürütüyorum.

Bunun yanı sıra Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (STKAM) müdürlüğünü ve üniversitemizde kurulan Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü'nün yöneticiliğini yürütüyorum. Akademik çalışmalarımı sivil toplum, gönüllülük ve sürdürülebilirlik alanlarında yürütülen projelerle desteklemeye; üniversite, kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında iş birliği geliştirmeye önem veriyorum.

### ***2. Sizin için sürdürülebilirlik kavramı ne ifade ediyor? Bu kavramı STK perspektifinden değerlendirdiğinizde, yeşil dönüşüm süreçlerine nasıl bir katkı ve sorumluluk çerçevesi tanımlarsınız?***

Benim için sürdürülebilirlik, sadece çevresel değil; ekonomik ve sosyal boyutları da olan sistemik bir kavram. Kaynakları verimli kullanmak, ekosistemleri korumak ve gelecek nesiller için yaşanabilir bir dünya bırakmak kadar, sosyal adaleti ve kapsayıcılığı da içeriyor.

STK perspektifinden baktığımda, sürdürülebilirliğin, toplumsal farkındalık yaratma ve sorumluluk üstlenme kapasitemizi güçlendiren kasımız olduğunu söyleyebilirim. Sivil toplum kuruluşları, hem yerel topluluklarla hem de kurumlar ve kamu ile iş birliği içinde, yeşil dönüşüm süreçlerinin yaygınlaşmasına öncülük ederek sürdürülebilir, kapsayıcı ve dayanıklı bir toplum inşa edebilir.

### **3. STK'ların yeşil dönüşüm sürecinde kurumsal olarak sürdürülebilir hale gelebilmesi için nasıl bir stratejik yol haritası önerirsiniz?**

STK'ların yeşil dönüşüm sürecinde kurumsal olarak sürdürülebilir hale gelmeleri meselesi aslında şirketlerinkinden çok da farklı değil. Öncelikle sürdürülebilirlik stratejilerini yönetim kurulu düzeyinde sahiplenmelidirler. En alt kademedен başlayarak en üst kademeye kadar tüm operasyonel süreçlerini ve iş yapış biçimlerini sürdürülebilirliğin tüm boyutları ile ilişkilendirmeliler. Tıpkı şirketlerin müşterileri, çalışanları, tedarik zincirleri olan ilişkilerinde sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları belirleme zorunluluğu gibi, STK'lar da üyeleri, gönüllüleri, politika yapıcılar, özel sektör gibi tüm paydaşlarıyla iş birliği yapmalı, projeler geliştirmeliler.. Son olarak, elbette faaliyetlerini düzenli olarak gözden geçirilmeli, ölçülebilir hedefler üzerinden yarattıkları etkileri değerlendirilmeli ve stratejilerini güncellenmelidir.

### **5. Önümüzdeki 5–10 yılda Türkiye'de STK'ların yeşil ve sürdürülebilir dönüşümdeki rolünü nasıl görüyorsunuz?**

STK'kar, hali hazırda toplumsal farkındalık yaratmak, diğer aktörlerle işbirlikleri kurmak ve politika yapıcılar başta olmak üzere ekosisteme bilgi üretmek anlamında kritik bir konumdalar. Önümüzdeki yıllarda ise sivil toplum kuruluşlarının sosyal girişimciliğin de güçlenmesiyle Türkiye'de sosyal sorunların çözümünde daha dirençli, sürdürülebilir ve etkili bir ekosistemin parçası haline geleceğini düşünüyorum.

### **4. Yeşil ekonomi, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir kalkınma konularında yaptığınız akademik ve saha çalışmalarından örnekler paylaşabilir misiniz?**

Avrupa Yeşil Mutabakatı Kapsamında Yeşil Ekonomi, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Finans, Döngüsel Ekonomiye Sektörel Yaklaşımlar ve İyi Uygulamalar" gibi konu ile ilgili çok sayıda kitabın editörlüğünü yaptım, söz konusu çalışmaların çoğunda bölüm yazarlığım da var. Uluslararası ve Disiplinlerarası Sürdürülebilir Kalkınma, Teknoloji ve İnovasyon Konferansı, Uluslararası Dijital ve Yeşil Dönüşüm Konferansı, Uluslararası Toplum 5.0 Konferansı, Uluslararası İklim Değişikliği, Enerji Dönüşümü ve Sürdürülebilirlik Konferansı, I.Yeşil Kalkınma Zirvesi, Sürdürülebilirlik Webinar Serisi, EDU YESK Eğitim Seminerleri gibi büyük kısmı devam eden, çok sayıda etkinliğin düzenleyicisiyim.

Mevzuat Uyum Konferansı, Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası, Sürdürülebilir Yüzyıl Zirvesi, Sürdürülebilir Yaşam Festivali, Sürdürülebilirlik Platformu Danışmanları arasında yer aldığım İstanbul Sanayi Odası Yeşil Dönüşüm Ödülleri, Sürdürülebilirlik Akademisi Sürdürülebilir İş Ödülleri gibi pek çok ulusal ve uluslararası konferans, zirve, yarışma, panelde moderatör, konuşmacı, jüri üyesi olarak yer aldım ve almaya devam ediyorum. Ayrıca Platin Dergisi, Inbusiness, Para Dergisi, Global Sanayici Dergisi gibi dergilerde alanla ilgili makalelerim var. Tübitak 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörü olarak Teknopark şirketlerimizden Sustainfinity ile birlikte şirketlerimizin yeşil dönüşümü için mentörlük yapıyor, birlikte projeler üretiyoruz.

